

Referenzprojekt Turnaround (DVO)



Kunde	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer
Gesellschafter (auf Druck der finanzierenden Banken)	Geschäftsführer (CRO)	Restrukturierung und Neupositionierung eines Unternehmens in der Krise	2 Jahre
Problemstellung			
Restrukturierung und Sanierung eines mittelständischen Produktionsunternehmens (schwerer Apparatebau + Anlagenbau) mit > 300 Mitarbeitern, der 2 Jahre hohe Verluste erwirtschaftet hat			
Auftrag			
Revirement der Kompetenz im Bau von Alkohol-/Ethanol-Anlagen, Entwicklung von Kooperationsmodellen / Buy-and-Build Strategien unter Einbindung von Partnern im In- und Ausland, Vertriebsoffensive im Bereich Öl/Gas und Chemie			
Ergebnis			
Stoppen der Verlustsituation aus der Fertigung von chemischen Apparaten (Reaktoren, Kolonnen, Wärmetauscher, Druckbehälter), Vollausslastung der eigenen Fertigung, Erschließung neuer Märkte für den Anlagenbau			